

## Konsernijohtajan vuoden 2023 tavoitteet

### 1 Kaupungin talous pysyy tasapainossa

- 1.1 Tilikauden tulos on vähintään 0 (TA 2023)
- 1.2 Investointien tulorahoitus-% on 57 (TA 2023)
- 1.3 Kaupungin korollisten lainojen määrä rahalaitoksille ei kasva vuodesta 2022
- 1.4 Vuoden 2024 talousarviovalmisteluun on sisällytetty talous- ja tuottavuusohjelmassa esitettyjä toimenpiteitä. Talousarvion laadinnassa otetaan käyttöön yksikkökustannusten kehitykseen perustuva malli. Investointien suunnittelu uudistetaan talous- ja tuottavuusohjelman linjausten mukaisesti.

### 2 Tampereen kaupunkiorganisaation kykyä vastata 2020-luvun toimintaympäristön haasteisiin on kehitetty aktiivisesti

- 2.1 Esimiesarvioinnin kaupunkitasoinen keskiarvo on vähintään 3 (TA23)
- 2.2 Henkilöstön työhyvinvointi on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna (TA23)
- 2.3 Työntekijäkokemus on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna (TA23)
- 2.4 Hakijakokemus on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna (TA23)
- 2.5 Sairaspoissaolojen suunta on saatu käännettyä koronan jälkeen positiiviseksi (vertailu vuoden 2022 tilanteeseen ilman sosiaali- ja terveystaloutta ja pelastuslaitosta)

### 3 Tampere on luonut perustaa ja mahdollistanut hallinnollisten uudistusten toteuttamista

- 3.1 TE-uudistukseen liittyvistä yhteistyörakenteista on sovittu Pirkanmaan kuntien kesken
- 3.2 Kaupungin toimintamallia ja rakenteita on tarkasteltu ja sen pohjalta on käynnistetty tarvittavat uudistukset, hyvinvointijohtamisen toimintamallia on kehitetty
- 3.3 Päätöksenteon, lakiasioiden ja sisäisen valvonnan kehittäminen

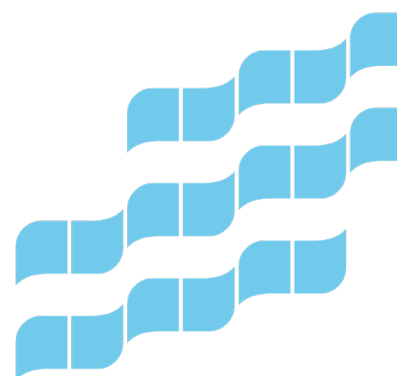
### 4 Asiakaskokemuksen kaupunkitasoinen mittausmalli on otettu käyttöön ja asiakaskokemusta seurataan kaupungin keskeisissä palveluissa

### 5 Kaupungin hankintaa on toteutettu suunnitelmallisesti kategoriajohtamismallilla ja kategorioille on asetettu (vuositasoiset) tuloksellisuustavoitteet

### 6 Venäjän hyökkäyssodan vaikutuksia (esim. energiakriisi) on arvioitu systemaattisesti, vaikutuksiin on varauduttu ja vaikutukset on otettu huomioon toiminnan ja talouden suunnittelussa

### 7 Tekemisen kaupunki -strategiaa edistävät kehitysohjelmat etenevät ohjelmasuunnitelmien mukaisesti

- 7.1 Viiden tähden keskusta
- 7.2 Hiedanranta
- 7.3 Tampere Junior
- 7.4 Hiilineutraaleja tekoja
- 7.5 Elämystalous
- 7.6 Älykaupunki kaupunkilaisille



- 8 Raitiotien osan 2 toteuttaminen ja seudullinen jatkosuunnittelu ovat edenneet suunnitellusti**
- 9 Digitaalisia asiointimahdollisuuksia on lisätty sekä digitalisointihankkeiden hyötypotentiaalin arvioinnin ja seurannan malli on suunniteltu ja otettu käyttöön**
- 10 Omistajaohjaus tuottaa tuloksia**
- 10.1 Yhtiöiden omistaja-arvo kasvaa ja kaupungin osinkotulo on talousarvion mukainen (37,5 milj. euroa)
  - 10.2 Tampereen Vesi Liikelaitoksen yhtiöittäminen on toteutettu kaupunginvaltuuston päätöksen mukaisesti
  - 10.3 Särkänniemen kehityshanke on käynnistynyt suunnitelmien mukaisesti
  - 10.4 Konsernina toimimista on vahvistettu kaupungin kokonaisjohtamisessa
  - 10.5 Vastuullisuus on huomioitu tytäryhtiöiden toiminnassa ja raportoinnissa
- 11 Yhteistyö hyvinvointialueen kanssa ja pirkanmaalaisten kuntatoimijoiden kesken on sujuvaa (Pirkanmaan hyvinvointialue, Pirkanmaan kunnat, Pirkanmaan liitto, Tampereen kaupunkiseudun kuntayhtymä)**

